



فعاليات إطلاق
استراتيجية
— 2028 - 2023 —

SAWIRIS FOUNDATION مؤسسه ساويرس

SAWIRIS FOUNDATION مؤسسه ساويرس



فعاليات إطلاق
STRATEGY
LAUNCHING
— 2023 - 2028 —





SAWIRIS FOUNDATION
مؤسسة ساويرس

مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية
التوجهات الاستراتيجية 2023-2028
الحد من الفقر متعدد الأبعاد وتمكين وكلاء التغيير

المحتوى

01	المقدمة
03	بين الماضي والحاضر
05	المضي قدماً مع الشركاء
07	هدف I
09	- نتيجة 1: التمكين الاجتماعي
13	- نتيجة 2: التمكين الاقتصادي
15	- نتيجة 3: التعليم
19	هدف II
21	- نتيجة 4: المنح الدراسية
23	- نتيجة 5: جائزة ساويرس الثقافية
25	- نتيجة 6: بناء قدرات الجمعيات الأهلية
27	كيف نعمل
28	- مع شركائنا المنفذين
30	- مع شركائنا في التمويل
31	- بالموائمة مع الأهداف الوطنية والدولية
31	- بشكل شمولي
32	كيف نتعلم

المقدمة



مؤسسة ساوورس للآنماء الأآماعفة هف أأر مؤسسه آنماء مصرية آرور وآءعم الالول المبآكرة الالف آسآهء الآنماء الشاملة والمساأامه فف مصر. أنشأآ المؤسسة فف عام 2001، بهبه من عائله ساوورس، كواءهه من المؤسساآ العائلفة الأولى من نوعها فف مصر. وعلى مدار 22 عامًا، نجأآ المؤسسة فف معالآه الفضافا الأكثر إلأاءًا الالف آواآه الفأاآ المهمشه، مثل الفقر والبطالة والاسآبعاء الأآماعف ومأهوءفة الوصول إلى فرص الآلعفم الأفء. كما أسهمآ فف آمول البرامآ الهاءفه إلى آءقف الآنماء الشاملة والمساأامه، بالشراآه مع القأاعفن الأكومف والخاص ومؤسسات المآآمع المأهف. ومن آلال آلق آلاف فرص العمل وآوففر الآلعفم الأفء والوصول إلى الآءماآ الأساسية، اسآطاعآ المؤسسة أن آؤآر فف آفاه 700,000 من المواآفن المصريين، فف 24 مآافظه مصرية، مع الآرآفز بقوهه على القرى النائفه.

مع آزاف الآءفاآ العالمة والوطنفة، طورت مؤسسة ساوورس آواآها الاسآراأابآبة، مع الأآء فف الاعآبار الطرق الأكثر فعالفة من آفآ الكلفة والآآر، لءعم الأسر المهمشه فف مصر، وكآلك ءعم "وكلاء الآآفر" القاءرفن على إءأاآ آآفرر أآماعف إفأابف فف مصر. من هءا المنطق، ومن آلال اآباع فلسفه الإفآار الفعال والممارساآ القائمة على الأءله، آم آصمفم اسآراأابآبة 2023-2028 الالف آهءف إلى آعظفم الآآر للءء من الفقر آآعءء الأبعاء وآمكفن وكلاء الآآفرر فف مصر.

وآلآزم مؤسسة ساوورس بالشفاافة الكاملة فف هءه الاسآراأابآبة القائمة على أسس المساءله والانفآاآ والآعلم المسآمر. ونسعى من آلال هءه الاسآراأابآبة الأفءه الالف ففم آنففءها على مدار الأعوام 2023-2028، إلى آعظفم الآآر الإفأابف لعملنا، آاآل المآآمعاف الالف آءمها بالآعاون مع شركائنا الممولفن والمنفآفن، من آلال الممارساآ القائمة على الأءله.



بين الماضي والحاضر

اتبع فريق العمل بمؤسسة ساويرس نهج تشاركي لمراجعة استراتيجية 2019-2021، وتضمنت هذه العملية استخلاص الدروس المستفادة من الميدان، ومن شركائنا في التنفيذ والتمويل المشترك، والاستفادة من أوجه القصور لدينا، والبناء على نجاحتنا من أجل تطوير الخطة الاستراتيجية للسنوات الخمس المقبلة. وقد اقترن هذا بهدف تعظيم أثر تدخلات مؤسسة ساويرس في المجتمع المصري، وقيادة التحرك نحو التنمية القائمة على الأدلة.

في ظل الأوقات التي تتسم بالغموض وعدم اليقين، تزداد صعوبة وضع الافتراضات بشأن المستقبل. وبرغم أن لدينا استراتيجية محددة، إلا إننا ندرك تمامًا أننا قد نحتاج إلى التكيف بينما نمضي قدمًا، والانفتاح الواعي تجاه أوضاعنا الجيوسياسية المتغيرة باستمرار. لذلك تنظر مؤسسة ساويرس إلى تطوير استراتيجيتها باعتبارها عملية ترابطية، ونحن نثق في أهمية التقييم المنتظم لتطورنا ومراجعة أولوياتنا، لمراعاة السياق الذي نحن فيه والتغيرات التي يمر بها العالم.

كما تلتزم مؤسسة ساويرس بالاستجابة للصدمة من خلال برامج الاستجابة للطوارئ، حيث يحتاج الفقراء احتياجًا شديدًا إلى الدعم في أوقات عدم اليقين، وأزمة تغير المناخ، والظروف الاجتماعية والاقتصادية والسياسية التي تتغير باستمرار. وقد يكون لهذا تداعيات على التوجهات الاستراتيجية للمؤسسة، فقد تتغير الأولويات نتيجة لوجود صدمات غير متوقعة. ولذا تلتزم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بتخصيص الجهود والموارد لدعم أولئك الذين تسببت الصدمات في تكبدتهم خسائر فادحة وتدفعهم إلى براثن الفقر.



يلخص الجدول التالي ما قمنا بإدراجه واستيعاده في استراتيجيتنا الجديدة 2023-2028، بناءً على الدروس المستفادة من استراتيجيتنا السابقة 2019-2021:

التحول

من استراتيجية رد الفعل إلى استراتيجية استباقية

من التغطية الجغرافية الواسعة إلى التركيز على المناطق الأكثر احتياجاً

من النوايا الحسنة إلى الأدلة

نحو نظام موثوق لجمع البيانات

نحو اتجاهات وأهداف استراتيجية واضحة عبر مؤسسة ساويرس

نحو مشاركة الدروس المستفادة مع الشركاء

توسيع نطاق

تمويل البرامج القائمة على الأدلة

المزيد من التوافق مع أهداف الحكومة المصرية، وأهداف التنمية المستدامة للأمم المتحدة

مشاركة الدروس المستفادة بشفافية

الإبقاء على

شركات قوية مع شركاء التنفيذ والتمويل المشترك

شبكة جغرافية قوية

تعزيز قدرات شركائنا المنفذين

الالتزام بتقديم الدعم للأفراد الأكثر تهميشاً في المجتمع المصري

الاحتفاء بالتميز من خلال جائزة ساويرس الثقافية وبرامج المنح الدراسية



المضي قدماً مع الشركاء

"التحدي الذي يواجهنا هو: كيف نضمن أن محاولتنا لمساعدة الآخرين، تتم بأكبر قدر ممكن من الفعالية؟"
(كلير مكاسكيل، 2015)

في السنوات الأخيرة، اعتمدنا فلسفة الإيثار الفعال واستكشفنا الممارسات القائمة على الأدلة التي ستوجهنا لتحقيق أفضل النتائج خلال السنوات الخمس المقبلة. ومن خلال دعم الشركاء المنفذين على مستوى المنظمات الأهلية والمؤسسات الاجتماعية ومراكز البحث، نطمح إلى العمل على تطوير حلول خاصة بالسياق، تراعي ثقافياً التحديات التي تواجه الأفراد والأسر الأكثر تهميشاً والمحاصرين في الحلقة المفرغة للفقر.

بالمقارنة مع استراتيجيتنا السابقة، فإننا نركز بشكل أكبر على إطار الفقر متعدد الأبعاد، الذي يقيس الفقر بما يتجاوز الدخل النقدي، ويشمل فهماً أعمق لجذور الفقر والعوائق التي تحول دون تحقيق الازدهار الاقتصادي، كما نسعى أيضاً إلى ما هو أبعد من الاحتفاء بوكلاء التغيير؛ ألا وهو تمكينهم.



الهدف I

الحد من الفقر متعدد الأبعاد

دعم الأسر التي تعيش في فقر متعدد الأبعاد لزيادة قدرتها على إعالة نفسها، وتغطية أكثر من 80% من احتياجاتها الأساسية، والحصول على تعليم جيد.



الهدف II

تمكين وكلاء التغيير

تمكين الأفراد والمنظمات الذين أظهروا أو أثبتوا إمكانياتهم من إحداث تغيير اجتماعي إيجابي ذو أثر كبير، لتحقيق الاستفادة القصوى من إمكانياتهم في مجتمعاتهم.



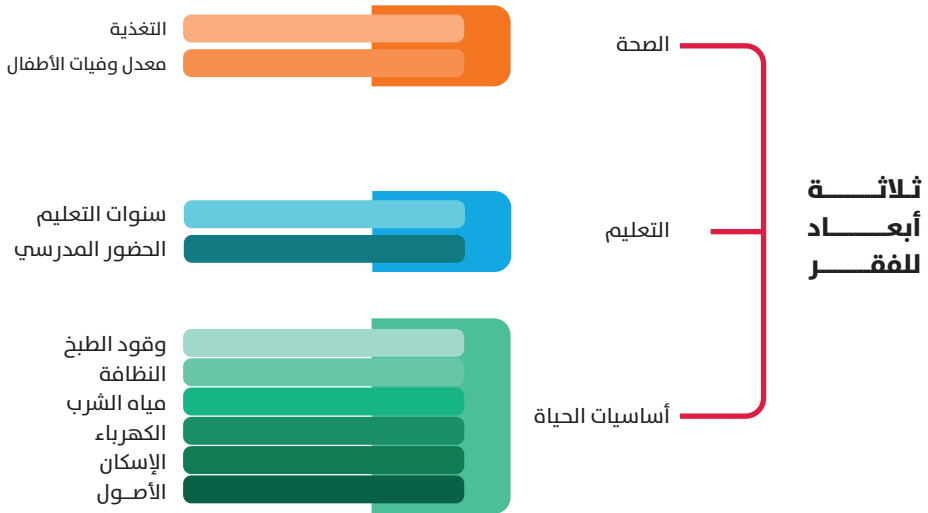


الهدف I

الحد من الفقر متعدد الأبعاد

الفقر ظاهرة معقدة تؤدي إلى التوزيع غير المتكافئ للموارد، والتي تستمر غالباً نتيجة "المخططات المتصورة في النظريات الأيديولوجية (بعض وجهات النظر ذات الطابع الكرتوني عما يريده الفقراء أو يحتاجون إليه)، والجهل بالحقائق في هذا المجال التي تستمر نتيجة للقصور الذاتي والجمود المطلق، والتي ما إن وجدت، يصعب التخلص منها"^[1] وتشمل العوامل التي تزيد من تفاقم ظاهرة الفقر المدقع، على سبيل المثال لا الحصر، رداءة جودة التعليم، ومحدودية خدمات الرعاية الصحية، ونقص خدمات الإسكان، والخدمات الأساسية مثل الكهرباء والمياه النظيفة، وانعدام الأمن الغذائي.

وفقاً للجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء، وصلت نسبة الفقراء في مصر إلى ما يقرب من 29.7٪ في عام 2021.^[2] ومن أجل التعرف على العوامل التي تسهم في زيادة معدل الفقر بخلاف نقص الدخل النقدي، نلتزم بالامتثال لنهج أكثر شمولية باستخدام مؤشر الفقر متعدد الأبعاد (MPI)،^[3] الذي يأخذ في الاعتبار مستويات التعليم والصحة والمعيشة، مما يعكس نسبة الأشخاص الذين يعانون من الفقر ودرجة حرمانهم. ويمثل هذا الإطار العديد من أوجه الحرمان التي تحدد حالة الفقر في مقياس واحد (انظر الشكل أدناه).



[1] دوجو، 2011.

[2] وفقاً للبيانات المتعلقة بالفقر والاستهلاك والدخل التي أجرتها الجهاز المركزي للتعبئة العامة والإحصاء.

[3] مبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية وبرنامج الأمم المتحدة الإنمائي (2020) مبادرة أكسفورد للفقر والتنمية البشرية.

*المؤشر العالمي للفقر متعدد الأبعاد، 2020 - رسم مسارات الخروج من دائرة الفقر متعدد الأبعاد: تحقيق أهداف التنمية المستدامة.



كيف نستخدم مؤشر الفقر متعدد الأبعاد في مصر



نتيجة 1

التمكين الاجتماعي

توفير الحماية الاجتماعية

إلى 100,000 أسرة وفرد يعيشون في فقر مدقع



نسعى إلى الحد من عواقب الفقر طويلة الأمد، والإقصاء والاستبعاد الاجتماعي للأسر التي تعيش في فقر مدقع، من خلال العمل على إخراج هذه الأسر من دائرة الفقر المدقع، ودعم وصولهم إلى الخدمات الأساسية، وضمان توفير سبل عيش مستدامة تربطهم بالمجتمعات المحيطة بهم، وتعزيز رفاههم، فضلاً عن تعزيز قدرتهم على الصمود في مواجهة الصدمات الاقتصادية والصحية.



إخراج الأسر من دائرة الفقر المدقع

البرنامج الرائد

"باب أمل"

في عام 2018، قامت مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بتبني وتكييف "نهج التخرج من الفقر المدقع" الخاص بمؤسسة "براك" BRAC وتنفيذه ومن ثم تقييم هذا البرنامج الرائد الذي يتضمن سلسلة من التدخلات لدعم الأسر للخروج من دائرة الفقر المدقع. وقد خدم برنامج "باب أمل" 2267 أسرة في مرحلته الأولى في اثنتين من أفقر محافظات مصر وهما أسويوط وسوهاج، ويتجه حاليًا نحو المرحلة الثانية من التنفيذ لخدمة 3600 أسرة. وتتضمن تدخلات البرنامج تقديم الأصول الإنتاجية، وإعانة دعم الاستهلاك، وتيسير الوصول إلى الخدمات الأساسية، وخدمات الشمول المالي، والتدريب على مهارات التمكين الاجتماعي، والتدريب على سبل العيش، والتدريب العملي. ومن خلال هذه التدخلات، يمكن للأسر بناء سبل عيش مستدامة، وتعزيز القدرة على الصمود والثقة والخروج من دائرة الفقر المدقع. وعلى مدى السنوات الخمسة المقبلة، نخطط لتحسين البرنامج بناءً على التقييم، ومشاركة النتائج وتصميم البرنامج مع المنظمات الأخرى التي ترغب في تكرار النموذج، وتوسيع نطاق تنفيذ برنامج "باب أمل" لكي يخدم عددًا أكبر من الأسر التي تعيش في فقر مدقع.

تيسير الوصول إلى الخدمات الأساسية

تتبنى مؤسسة ساويرس تنفيذ المشاريع المبتكرة والفعالة من حيث التكلفة، والتي تدعم وصول الأسر التي تعاني من فقر مدقع إلى الخدمات الأساسية في ما يتعلق بالسكن اللائق، والوصول إلى الصرف الصحي، والكهرباء والمياه النظيفة، والغذاء الأساسي. ومن خلال اختبار هذه المشاريع المبتكرة والخدمات النقدية والعينية، نأمل في توسيع قاعدة البحث حول المبادرات التي يمكن أن تحسن -بشكل فعال- مستويات المعيشة للأسر التي تعيش في فقر مدقع، وتحدّ بشكل كبير من الفقر متعدد الأبعاد.

ءعم الأسر الأاب آعأش فاب فقر مءءع فاب أواقا الصءماا الأااااااا والصأاب

اأصأ لنا ألال العاماب الماضاب أن هناك أاب ملأا للأساأابا للأزماا الأااااااا والصأاب بأربابا سربابا وفعالا وهاءفا، لاءا آلازما مؤأسابا ساوبرس بالأساأابا السربابا لأالاا الطواربأ الأاب آءأ فاب أاب أناء مصر. وعلى مءب السناا الأاب المأابا، سنعمل على آموبل البرامأ الأاب آوفر اسأابا سربابا لأالاا الطواربأ للأأاا الأأر ضعفا وآهمبشا، وءعم الأسر الأاب آصرا بأأل أاص من الأزماا الأابا والمساأابابا الأاب آأأر سلأأ على سبل عأش الأسر الضعبفا، وأاصة النساء الأابآ آصرا بأأا نأابا لأزما كوفبء - 19.

ءعم الأأفال المأروماب من رعااب الوالءاب

آرأر مؤأسابا ساوبرس للأناابا الأاباأابا أوأأ على آءبم الأابا للأأفال المأروماب من رعااب الوالءاب، وآءبف كأأ إلى آصابن ءور الأابا وآعزبزه من ألال منع الأنااال أاب الضرورب للأأفال، وآزوبء الأأفال بأاباا رعاابا أسربا آمنة. ومع ذلك، لبس كل الأأفال مؤهلاب للأصول على الرعااب الأابربا، لاءا تعمل مؤأسابا ساوبرس للأناابا الأاباأابا على مساأابا وأنواع مآألفا من الآامل المأمعبب، وآءبف إلى آوفبب الءعم إلى 1400 طفل بعأشون فاب أوضاع شءبءا الأابورا، من ألال آوفبب الأابا فب الملاجأ والوءاا المآنأا.

نتيجة 2

التمكين الاقتصادي

20,000

أسرة فقيرة تستطيع زيادة دخلها
بما يغطي احتياجاتهم الأساسية

نتيجة 3

التعليم

تحسين نتائج تعلم **46,000** طالب
من الفقراء وممن يعانون من الفقر
المدقع الذين تتراوح أعمارهم بين
عامين و22 عامًا



البرنامج الرائد

"التدريس القائم على المستوى الصحيح"

التدريس القائم على المستوى الصحيح هو نهج تعليمي طورته منظمة "براثام" الهندية، بهدف تحسين نتائج التعلم، وستعمل مؤسسة ساويرس من خلال شركائها المنفذين على دمج المجتمع المصري والمدارس العامة في "نهج التدريس القائم على المستوى الصحيح" لتحسين نتائج التعلم. ولقد أجرينا تجربة أولية وصممنا المنهجية لتناسب السياق المصري في مدارس مختلفة وتطلع إلى بدء التنفيذ.

برغم معدلات الالتحاق المرتفعة في مصر، إلا أنه لا تزال هناك مشكلة أساسية تتمثل في انخفاض مستويات التعلم. ويستمر الطلاب في الانتقال من صف إلى آخر دون أن يكتسب العديد منهم المهارات الأساسية في الحساب والقراءة والكتابة، لذلك يوفر برنامج "التدريس القائم على المستوى الصحيح" لطلاب المدارس الابتدائية، في الصفين الثالث والرابع، مهارات القراءة والكتابة والحساب الأساسية، ويهدف ذلك البرنامج إلى جعل مستوى الطفل هو المحدد الوحيد لما يجب أن يتعلمه، بغض النظر عن عمره أو صفه، ويقسم البرنامج الأطفال في الصفوف من الرابع إلى السادس الابتدائي، بناءً على قدراتهم التعليمية ومستوى مهاراتهم بدلاً من تقسيمهم حسب العمر أو الصف. كما يركز هذا النهج أيضاً على المهارات الأساسية والمنهاجيات، بدلاً من التركيز فقط على المنهج الدراسي، والاعتماد على التقييم المنتظم لأداء الطلاب بدلاً من الاعتماد فقط على اختبارات نهاية الفصل الدراسي.

تعزيز مدخلات التعلم

تهدف مؤسسة ساويرس إلى مواصلة عملها في تعزيز مدخلات التعلم مثل توفير الوجبات الغذائية للطلاب، وإيجاد طرق أكثر شمولية وتأثيراً وفعالية من حيث التكلفة لتحسين نتائج التعلم لجميع مستويات التعليم، بدءاً من مرحلة التعليم ما قبل الابتدائي وحتى المرحلة الثانوية.



زيادة الوعي بقيمة التعليم ما قبل الابتدائي وبرنامج دعم وتطوير التعليم الفني والتدريب المهني

ندعم المشاريع والبرامج التي تركز على زيادة الوعي بقيمة التعليم ما قبل الابتدائي لتسليط الضوء على أهميته في تنمية الطفولة. كما أن التصورات السلبية تجاه خريجي التعليم الفني هي أيضًا إحدى التحديات التي يواجهها طلاب التعليم الفني والتدريب المهني داخل سوق العمل. لذا نعتزم مؤسسة ساويرس توثيق ومشاركة الخبرات والمعرفة لتصحيح المفاهيم الخاطئة الحالية، وتوجيه الناس إلى فرص التعليم المهني عالي الجودة والتي يمكن أن تضمن حياة مهنية جيدة.

توفير منح دراسية قائمة على الاحتياجات

يمكن أن تشكل نفقات التعليم العام المتضاعفة عبئاً ثقيلاً للعديد من الأسر المصرية الذين يعيشون في فقر مدقع، وقد أظهرت خبرات عملنا السابقة أن الكثير من الأسر تفتقر للموارد المالية مما يعيق إلتحاق أطفالهم بالمدارس، ويجعلهم عرضة لخطر التسرب من التعليم، لذلك نقدم منح دراسية قائمة على الاحتياجات في محاولة لإزاحة هذا العائق أمام الالتحاق بمراحل التعليم الأساسي، والفني والمهني، والتعليم العالي. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة، سنواصل دعم البرامج من خلال قطاع التعليم والمنح الدراسية لتغطية النفقات التعليمية للأسر من أجل تمكين أطفالهم من إتمام مراحل التعليم الأساسي.



الهدف II

تمكين وكلاء التغيير

إحدى القيم المهمة التي تتمسك بها المؤسسة، هي الاستثمار في الأجيال القادمة التي تتمتع بإمكانات تؤهلها لإحداث تغيير اجتماعي إيجابي. ويأتي هذا جنباً إلى جنب مع التزامنا بدعم شركائنا المنفذين في تحقيق تغير مؤثر في مجتمعاتهم وفي الجهات المستفيدة التي يعملون معها.

- تمكين الأفراد يعني منحهم فرص تسمح لهم بإطلاق العنان لإمكاناتهم وإحداث أثر إيجابي في حياتهم ومجتمعاتهم.
- تمكين المنظمات يعني دعمهم في تمثيل المجتمعات التي يعملون معها، وبناء علاقات وطيدة مع صانعي القرارات المؤثرين، وتطوير القدرات اللازمة لتحقيق الرؤية والرسالة.

بمساعدة الأفراد والمنظمات القوية والمؤهلة على النحو الأمثل لمواجهة التحديات الاجتماعية والاقتصادية في مصر، سنتمكن من تحقيق مستقبل أكثر إيجابية وازدهاراً لمصر وشعبها.



نتيجة 4

المنح الدراسية

تحسين مؤهلات **13,980** فردًا
من ذوي الإمكانيات العالية



تيسير الوصول إلى تعليم عالي يمتاز بالجودة

تقدم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية ثمانية برامج للمنح دراسية سنويًا لمراحل التعليم العالي في أفضل الجامعات داخل مصر وخارجها، ويشمل ذلك البرامج الجامعية وبرامج الدراسات العليا في مختلف المجالات. بالإضافة إلى ذلك، في المراحل التعليمية الأدنى، يدعم برنامج ساويرس للمتميزين دراسياً LINKAGE Program، الذي أُطلق في عام 2021، خريجي المدارس الحكومية بالمرحلة الإعدادية في بناء مجموعات المهارات والمعارف اللازمة على مدار سنوات دراستهم الثانوية، لتأهيلهم للتقدم للمنح الدراسية في الجامعات الرائدة داخل مصر وخارجها. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة، نعتزم مواصلة تحسين برامج المنح الدراسية والبناء على الدروس المستفادة من برنامج ساويرس للمتميزين دراسياً، لتيسير فرص الوصول إلى التعليم العالي الجيد للطلاب ذوي الإمكانيات الاستثنائية الأقل حظاً.

خلق فرص التعلم للقادة التنفيذيين بالقطاعين العام والخاص

في محاولة لدعم رؤية مصر 2030 للتنمية المستدامة، وخطة بناء وتطوير قدرات القادة العاملين بالقطاعين العام والخاص، أطلقنا شراكة مع جامعة شيكاغو في عام 2019، من أجل توفير 150 متخصماً من القطاعين العام والخاص وبرنامج التعليم التنفيذي على مدار أسبوعين. ويهدف البرنامج إلى تأهيل القيادات التنفيذية من القطاعين العام والخاص لتطوير مهاراتهم الإدارية، من خلال حضور جلسات نقاشية استراتيجية لدعمهم في مواجهة التحديات الجديدة التي قد يواجهونها. وعلى مدار الخمس سنوات المقبلة نتطلع للاستمرار في هذا البرنامج، وزيادة تعزيز الصلة بين كبار القادة في القطاعين العام والخاص، بالإضافة إلى دعم المهن رفيعة المستوى التي تعزز عمليات صنع القرار.

نتيجة 5

جائزة ساويرس الثقافية

تكرم **140** أديباً وكاتباً
لإسهاماتهم في إثراء
المشهد الثقافي المصري



جائزة ساويرس الثقافية

إيماناً بقوة الفن والثقافة في الإسهام بشكل إيجابي في المجتمع، تم إطلاق جائزة ساويرس الثقافية في عام 2005 لتكريم كبار وشباب الأدباء عن تميزهم في مجالي الرواية والقصة القصيرة، وعلى مدار 18 عامًا، تطورت الجائزة ونمت لتشمل المزيد من الفروع في مجالات: السيناريو السينمائي، والكتابة المسرحية، والنقد والسرديات الأدبية، ومؤخرًا أدب الأطفال تحت 12 سنة. ولتشجيع التميز الأدبي المعاصر، أطلقت مؤسسة ساويرس في عام 2020، جائزة ترجمة الرواية الحائزة على المركز الأول بفرع شباب الكتاب، بهدف تمكين الكتاب المصريين المتميزين وتقديمهم للقراء خارج حدود الوطن العربي.

منذ إطلاقها، أسهمت جائزة جوائز ساويرس الثقافية بشكل كبير في إثراء الحياة الثقافية في مصر، واحتلت مكانة مرموقة بين الجوائز العربية والمحلية. وقد تضاعف عدد الأعمال المشاركة في المسابقة من 276 عملاً في عام 2005، إلى 1304 أدبياً في عام 2021، ونأمل في السنوات القادمة أن يصل عدد المشاركات إلى ما يزيد عن 1500 متقدماً سنوياً.

نتيجة 6

بناء قدرات الجمعيات الأهلية

حصول **190** شريكاً منفذاً
على تدريبات بناء قدرات مكثفة
لتقديم برامج فعالة داخل
المجتمعات الأكثر ضعفاً



برنامج بناء قدرات منظمات المجتمع المدني

الاستثمار في نموذج بناء القدرات المستدام، الذي يدعم الجهات التنفيذية الشريكة لمؤسسة ساويرس في تطوير قدراتهم وبناء منظماتهم، من شأنه أن يعظم أثر المؤسسة بين المستفيدين المستهدفين، حيث سيؤدي نجاح هذا البرنامج إلى تنفيذ مشاريع تنموية أفضل تلبي احتياجات المجتمعات التي تخدمها. وتصور أن يشكل هذا البرنامج تأثيراً مضاعفاً عبر النظام البيئي بأكمله، وأن يسهم بشكل كبير في خلق مجتمع مدني حقيقي وحيوي.

البرنامج الرائد

"ارتقاء"

يشكل المجتمع المدني قاعدة هامة لدعم الاحتياجات الأساسية للمجتمعات المحلية، وبناء سبل معيشة مستدامة، وتوفير حياة مزدهرة لتلك المجتمعات. وبعد أن صُنفت مصر كأكبر مركز يجمع منظمات المجتمع المدني في الجزء الجنوبي من العالم، بما في ذلك بقية العالم العربي، فقد أصبح من الضرورة الاستثمار فيها.

"ارتقاء" هو برنامج بناء قدرات يهدف إلى تمكين منظمات المجتمع المدني لكي تصبح أطراف فاعلة في المجتمع، من خلال تعزيز قدراتها ودعم تطورها المؤسسي. وقد استطاعت مؤسسة ساويرس، بعد إجراء تقييم للمستوى الحالي للمنظمات غير الحكومية المسجلة لديها في قاعدة البيانات، أن تقسم الشركاء التنفيذيين إلى أربع فئات: أداء عالٍ (Hi-Po)، إمكانيات عالية (Hi-Per)، أداء متوسط، والباقي يشكل النظام البيئي للمنظمات غير الحكومية المصرية.

يستهدف برنامج "ارتقاء" 190 منظمة، تم تقييمها، واستخدام نتائج هذا التقييم، لتصميم برنامج بناء القدرات. سوف يتم اختيار 10 منظمات غير حكومية عالية الأداء (Hi-Per)، لتؤدي دور مراكز التدريب في المحافظات المستهدفة، وستخضع المنظمات غير الحكومية ذات الإمكانيات العالية (Hi-Po)، لتدريب مكثف لتصبح عالية الأداء، وبالنسبة للمنظمات ذات الأداء المتوسط فستحصل على خدمات لبناء قدراتها.

كيف نعمل



كيف نعمل مع شركائنا المنفذين

وفق الاستراتيجية الجديدة (2023-2028)، وعند اتخاذ قرارات تمويل المشاريع، سوف تولي مؤسسة ساويرس الأولوية للمشاريع القائمة على الأدلة،^[4] والفعالة من حيث التكلفة، والتي تتناول نتائجنا الاستراتيجية الست. وهذا سيدعم جهودنا لتعظيم الأثر في الحد من الفقر متعدد الأبعاد وتمكين وكلاء التغيير. نرحب أيضًا بالحلول الجديدة والمبتكرة التي تعمل على تحقيق نتائجنا الاستراتيجية، على الرغم أن هذا سيتطلب تقييم لقياس الأثر، والمساهمة في الأدلة العالمية التي تنمو على نحو مطرد.

[4] يتم دعم المشروع بالأدلة العلمية إذا تم اختيار تدخلات المشروع باستخدام منهجيات بحث مارمة وأظهرت تأثيرًا إيجابيًا مهمًا من الناحية الإحصائية على النتائج المستهدفة مع المستفيدين.



دورة مشروع مؤسسة ساويرس (2023-2028)

من المخطط أن تطلق مؤسسة ساويرس دعوة محدودة لتقدم بالمذكرات المفاهيمية في شهر يوليو من كل عام، حيث سنعقد مذكرة مفاهيمية واحدة لكل شريك منفذ لأي من المسارات المذكورة أدناه. الجدير بالذكر أيضاً، أن شركائنا في التمويل قادرون على المساهمة مالياً أو عينياً في أي من هذه المسارات:

أفكار مشاريع جديدة ومبتكرة

يقبل المسار "أ" أفكار المشاريع ذات تدخلات واضحة ونظريات تغيير واعدة تبشر بالنجاح من حيث الاستدامة، وقابلية التوسع، والموائمة مع نتائجنا الاستراتيجية. ستكون مشاريع المسار "أ" مؤهلة للحصول على تمويل يتراوح بين 5 و10 ملايين جنيه مصري، وتستمر ما بين 12 إلى 30 شهراً. ويمكن توسيع نطاق مشاريع المسار "أ" التي أثبتت جدواها وثبتت نجاحها لتكون ضمن مشاريع المسار "ب".

المسار
أ

2 مشاريع توسيع النطاق

يمكن توسيع نطاق مشاريع "المسار ب"، التي أظهرت إمكانية تحقيق أثر واسع النطاق، على المستوى الوطني، بتمويل يصل إلى 80 مليون جنيه مصري، وتستمر ما بين 5-6 سنوات وتنفذ بالتعاون مع شركاء آخرين مثل الهيئات الوزارية أو مانحين دوليين أو منظمات تنموية وخيرية. وتُعد الإشارة إلى أن المساهمة المالية لمؤسسة ساويرس ينبغي ألا تتجاوز 50٪ من إجمالي تمويل المشروع.

1 المشاريع القائمة على الأدلة

يقبل "المسار ب" أفكار المشاريع المدعومة بالأدلة العلمية. وستكون مشاريع "المسار ب" مؤهلة للحصول على تمويل يتراوح بين 20 و30 مليون جنيه مصري لمدة ثلاث سنوات.

المسار
ب

الشراكات الحكومية

في هذا المسار، تلتزم مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بتوفير تمويل للمبادرات الحكومية يصل إلى 80 مليون جنيه مصري، على مدى أربع سنوات، أو 100 مليون جنيه مصري على مدى خمس سنوات، وينبغي ألا يمثل هذا المبلغ الإجمالي أكثر من 30-50٪ من إجمالي التمويل الذي تقدمه المؤسسة للمشروع. وسيتم تأمين هذا المشروع مع تقييم الأثر الذي يجريه فريق مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية بالتعاون مع مراكز البحوث الخارجية، ومن أمثلة هذا المسار في مؤسسة ساويرس للتنمية الاجتماعية برامج "فرصة"، و"سكن كريم"، و"تنمية الطفولة المبكرة".

المسار
ج

التمويل غير المحدود

كجزء من برنامج بناء القدرات، ستقدم مؤسسة ساويرس تمويلاً غير محدود لعدد محدود من المنظمات غير الحكومية سنوياً، لإطلاق إمكاناتها وتعظيم أثرها، وسيسمح التمويل غير المحدود للمنظمات غير الحكومية بالإفئاق على التدخلات بناءً على أولوياتها دون أي قيود خارجية.

المسار
د

كيف نعمل مع شركائنا في التمويل

تسعى مؤسسة ساويرس إلى توسيع الشراكات التي تعالج القضايا الاجتماعية، وهو ما يتوافق مع الهدف 17 من أهداف التنمية المستدامة "تعزيز وسائل التنفيذ وتنشيط الشراكة العالمية من أجل التنمية المستدامة"، وأيضاً مع رؤية مصر 2030 - التي تولي أهمية كبيرة للتعاون عبر القطاعات من أجل التنمية المستدامة. من ناحية أخرى -ومن منظور عملي بحت- تسعى مؤسسة ساويرس إلى الشراكة مع المنظمات ذات السمعة الطيبة والراسخة التي تشاركها ذات القيم والتركيز - بلا كلل - على تعظيم الأثر. نحن ندرك أن إنشاء الشراكات والحفاظ عليها يثري تدخلاتنا التنموية، من خلال تبادل الخبرات والمعارف وأفضل الممارسات والموارد (سواء كانت مالية أو غير ذلك). وهذا يساعد في تصميم وتنفيذ برامج أكثر فعالية وشمولية، ويتماشي جيداً مع فكرة أنه "لا توجد مؤسسة واحدة أو فرد واحد يعرف كل شيء".

من خلال التعاون مع نظرائنا في التفكير من الكيانات الأخرى، سنحقق المنفعة المتبادلة بعدة طرق:

1 الحد من تكرار الجهود في مجال التنمية الاجتماعية وتوفير موارد هائلة في هذه العملية

2 تحقيق قدر أكبر من الوصول والانتشار والأثر

من المشجع جداً أن نرى كيف يمكن لتجميع الموارد أن تساعد الشركاء على القيام بالمزيد من العمل، على نطاق أوسع بكثير مما كان يمكن أن يفعلوه دون ذلك، وهو ما يؤثر في حياة عدد أكبر من الأشخاص.

3 مشاركة أفضل الممارسات والخبرات لتمهيد الطريق لفرص التعلم المتبادل

توفر الشراكات الوثيقة صيغة ممتازة للتعلم المتبادل، فيمكن لكل منظمة الاستفادة والتعلم من شركائها، وهذه من المميزات القيمة التي يمكن البناء عليها، لاسيما بالنسبة للمؤسسات التي تعمل في مجال التنمية الاجتماعية وتقديم المنافع العامة.

4 استكمال نقاط القوة بين الشركاء من خلال التركيز على ما يسهم به كل شريك

يمكن للشراكات الفعالة والكفؤ أن تثبت قدرتها على تحويل الشركاء، حيث يمكنها تزويد القطاع العام والمجتمع المدني بمهارات قيمة ذات صلة بالصناعة. ومن ناحية أخرى يمكنها دمج القيم الاجتماعية في نماذجها وسلاسل القيمة (وهو ما أطلق عليه البعض "خلق قيمة مشتركة").

وتؤكد مؤسسة ساويرس على التزامها التام، على مدار السنوات القادمة، بمواصلة طريقة عملها، وتوسيع التعاون مع شركاء التمويل المشترك، أملاً في سد الفجوة بين الأطراف المعنية بمجال التنمية، من خلال تعظيم الاستفادة من الموارد. ويتوقع فريق الشراكات أنه بحلول عام 2028، سيصل حجم إسهامات الشركاء إلى 27٪ من إجمالي التمويل لمشاريع المؤسسة، مما سيساعد في بناء فلسفة الإيثار الفعال في البلاد. نحن نؤمن إيماناً راسخاً بالشراكات إلى درجة التماهي مع المثل القديم القائل "إذا كنت تريد أن تذهب بسرعة، فإذهب بمفردك، وإذا كنت تريد أن تذهب بعيداً، فلنذهب معاً".



كيف نوائم عملنا مع الأهداف الوطنية والدولية

انطلاقاً من إيماننا الراسخ بأهمية مواهمة عملنا مع المنظمات الأخرى التي تعمل على الحد من الفقر على المستويين الوطني والدولي، فقد حرصنا حرصاً شديداً على أن تتوافق استراتيجيتنا مع أهداف التنمية المستدامة، والاستراتيجية الوطنية للتنمية المستدامة: "رؤية مصر 2030" الصادرة عن وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية وكذلك الاستراتيجية الوطنية لوزارتي التضامن الاجتماعي والتعليم.

كيف يتسم عملنا بالشمولية

الشمولية هي إحدى القيم الأساسية لمؤسسة ساويرس، وحيث أننا نستثمر باستمرار لكي نكون مؤسسة شاملة على جميع الأصعدة، فمن الضروري أن تعكس المشاريع التي نمولها هذه القيمة أيضاً، لذلك سيتم تعميم موضوعات معينة في جميع المشاريع والتدخلات التي تمولها مؤسسة ساويرس من خلال استراتيجية 2023-2028، تتضمن النوع الاجتماعي، والتنوع والدمج، وتغير المناخ، وستعكس هذه الموضوعات الثلاثة الشاملة على سياسات عملنا، واختيار المشروعات، والتصميم والتنفيذ، وفي أسئلة التعلم التي نختر تقييمها.



التنوع
والدمج



النوع
الاجتماعي



التغير
المناخي



كيف نتعلم

في سعيها لتعظيم الأثر في المجتمع المصري، تستثمر مؤسسة ساويرس في تنفيذ تقييمات صارمة، وأنظمة رصد قوية، واستراتيجية قائمة على الأدلة والتعلم التنظيمي.

● خارجياً، تلتزم مؤسسة ساويرس بمشاركة الدروس المستفادة بشفافية؛ وذلك يعني أن ننشر باستمرار الدروس الرئيسية على أمل المساهمة بالمعرفة القيمة لمجتمع التنمية الأوسع.

فضلاً عن ذلك، تعد مؤسسة ساويرس مساهماً رئيسياً في المعمل المصري لقياس الأثر، بالتعاون مع وزارة التخطيط والتنمية الاقتصادية وكذلك وزارة التضامن الاجتماعي، ومعمل عبد اللطيف جميل لمكافحة الفقر. وستتيح هذه المبادرة الفرصة لإجراء تقييمات صارمة للبرامج الوطنية التي ستغذي التوجهات الاستراتيجية لمجتمع التنمية في مصر.

● داخلياً، ومن خلال إنشاء قسم التعلم والاستراتيجية، نلتزم بضمان ممارسة فلسفة الإيثار الفعال داخل المؤسسة. ومن خلال التعلم من النتائج، والرؤى المنبثقة عن الرصد وتقييم المشاريع، يمكننا التوسع في التعلم التنظيمي ودمج هذه المعرفة في استراتيجية المؤسسة القائمة على الأدلة.

وعلى مدار السنوات الخمس المقبلة، نلتزم بتحسين نظام جمع البيانات الخاص بنا، وعمليات الرصد والتقييم، وأنظمة التعلم الداخلية والخارجية، ومراجعة استراتيجيتنا بنجاح على أساس ربع سنوي.



SAWIRIS FOUNDATION
سawiris Foundation

Sawiris Foundation for Social Development
Booklet for Strategic Directions 2023-2028
Reducing Multidimensional Poverty and
Empowering Agents of Change

Index

Introduction	01
From Old to New	03
Looking Forward with our Partners	05
Goal I	07
- Outcome 1: Social Empowerment	09
- Outcome 2: Economic Empowerment	13
- Outcome 3: Education	15
Goal II	19
- Outcome 4: Scholarships	21
- Outcome 5: Sawiris Cultural Award	23
- Outcome 6: NGOs Capacity Building	25
How we Work	27
- with our Implementing Partners	28
- with our Co-funding Partners	30
- in alignment with National and International Goals	31
- with Cross-Cutting Themes	31
How we Learn	32

Introduction

The background features a stylized, monochromatic green illustration of a village. It includes several buildings with domes and arched windows, interspersed with various types of trees, including palm trees and conifers. The style is flat and geometric, with overlapping shapes creating a sense of depth.



The Sawiris Foundation for Social Development (SFSD) is Egypt's largest philanthropic organization that promotes and supports innovative solutions targeting comprehensive and sustainable development in Egypt. Established by the Sawiris family in 2001, SFSD is one of the first family foundations of its kind in Egypt. Over the last 22 years, SFSD have addressed the most pressing issues facing marginalized Egyptians, such as poverty, unemployment, social exclusion, and limited access to quality education. We have funded the delivery of programs aimed at achieving comprehensive and sustainable development, in partnership with the governmental and private sectors as well as civil society. By creating thousands of job opportunities and providing quality education and access to basic services, we have affected the lives of 700,000 Egyptians. Our funded programs cover 24 Egyptian governorates, with a strong focus on the most remote villages.

With increasing global and national challenges, Sawiris Foundation developed its strategic directions while keeping in mind finding the most cost effective and impactful ways to support Egypt's marginalized families as well as those trying to further positive social change in Egypt. As such, through following the philosophy of effective altruism and evidence-based practices, we are launching our 2028-2023 strategy that aims to maximize our impact in reducing multidimensional poverty and empowering agents of change in Egypt.

SFSD commits to full transparency in our strategy on the grounds of accountability, openness and continuous learning. In our new strategy (2023-2028), we seek to maximize the positive impact of our work within the communities that we, as well as our co-funding and implementing partners, serve through evidence-based practices.



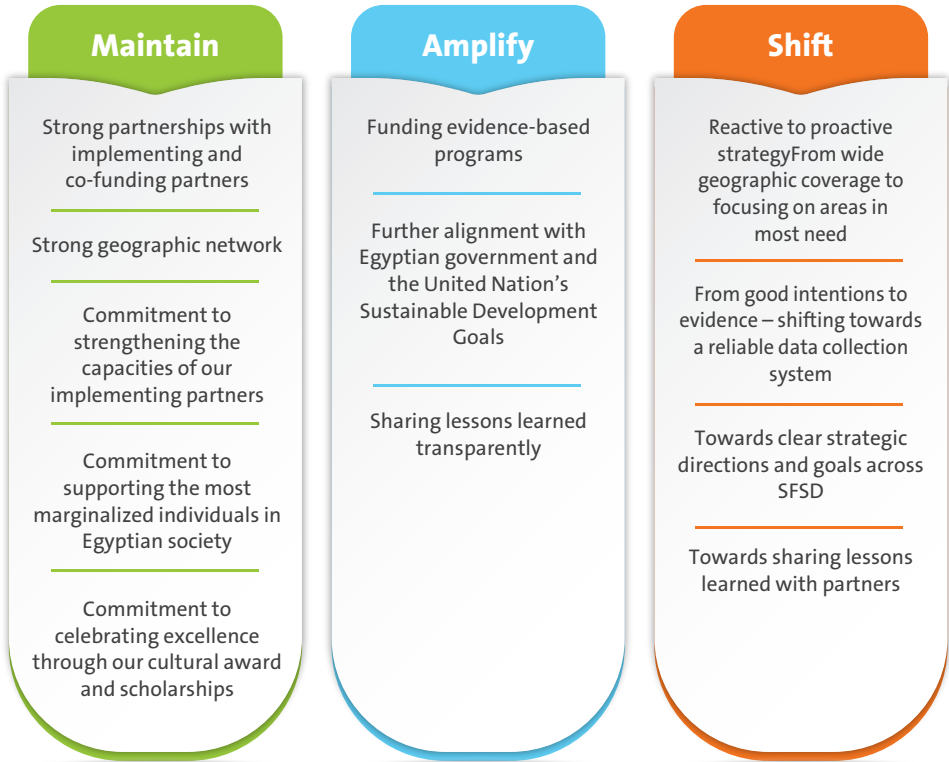
From Old to New

Sawiris Foundation's team has collaborated in a participatory approach to review the 2019-2021 strategy. This process entailed synthesizing lessons learned from the field, from our implementing and co-funding partners, in effect benefiting from our shortcomings and building on our successes, in order to develop the strategic plan for the next five years. This is coupled with the aim of maximizing SFSD's impact in the Egyptian community and leading the movement towards evidence-based development.

In times of uncertainty it becomes increasingly difficult to make assumptions about the future. While we have a set strategy, we are aware that we may need to adapt as we go and keep an open mind as we recognize that our geopolitical situation is constantly changing. This is why SFSD views its strategy development as an iterative process. We trust in the importance of regularly evaluating our progress and reviewing our priorities to take into account the context we are in and the changes the world has been through.

That being said, SFSD is committed to be responsive to shocks through emergency response programs. In times of uncertainty, the climate change crisis, and everchanging social, economic and political circumstances, the poor population is in dire need of support. This may have implications on the foundation's strategic directions as priorities may shift when there are unexpected shocks. SFSD is therefore committed to allocate efforts and resources in support to those whom shocks inflict substantial losses and pushes them into a poverty trap.

The following table summarizes what we have included and eliminated in our new 2023-2028 strategy, based on the lessons learned in our previous 2019-2021 strategy.





Looking Forward with our Partners

"The challenge for us is this: how can we ensure that, when we try to help others, we do so as effectively as possible?" (McAskill, 2015)

In recent years, we have adopted the philosophy of effective altruism and have explored the evidence-based practices that will put us on the path to do the most good over the next five years.

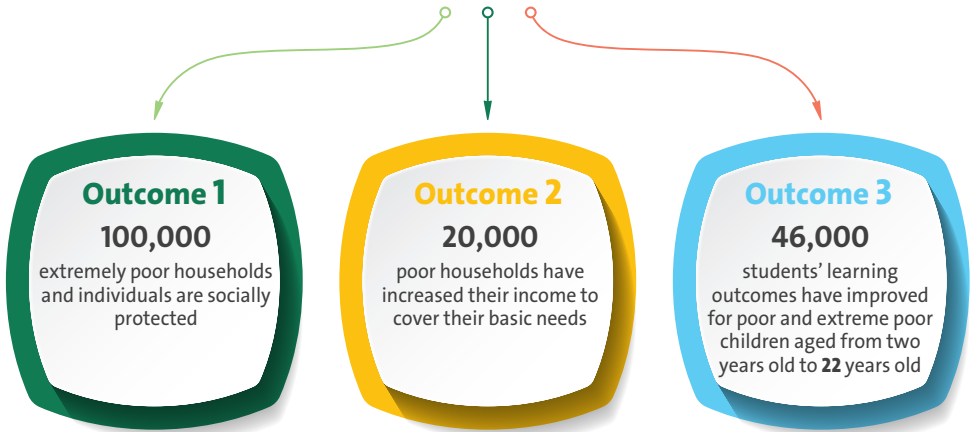
Through supporting grassroots implementing partners, social enterprises, and research centers, we aspire to work on developing context-specific and culturally sensitive solutions to the challenges faced by the most marginalized individuals and families trapped in the vicious cycle of poverty.

In comparison to our previous strategy, we are placing greater emphasis on the framework of multidimensional poverty, which measures poverty beyond monetary income and encompasses a deeper understanding of the roots of poverty and barriers to economic prosperity. We are also moving beyond celebrating agents of change to empowering them.

GOAL I

Reducing Multidimensional Poverty

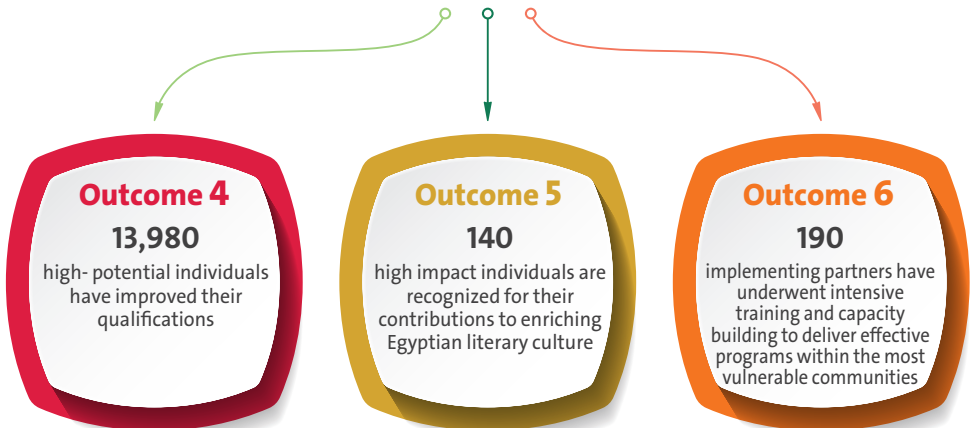
Families living in multidimensional poverty are increasingly able to sustain themselves to cover more than 80% of their basic needs and have access to quality education.



GOAL II

Empowering Agents of Change

Individuals and organizations who have demonstrated or have shown the potential for impactful positive social change are further empowered to achieve their highest potential in their communities.

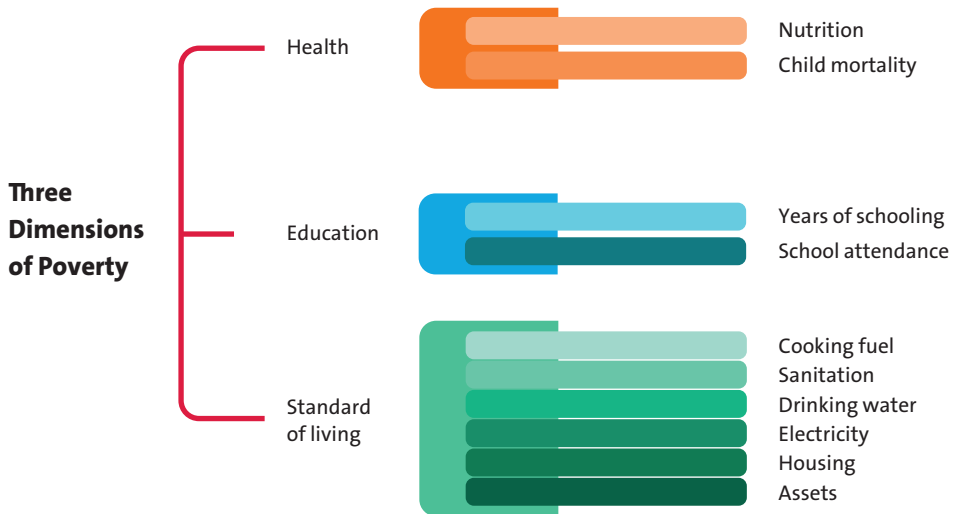


GOAL I

Reducing Multidimensional Poverty

Poverty is a complex phenomenon that results in the unequal distribution of resources and often persists as a result of “schemes conceived of in ideology (some cartoon-character view of what the poor need or want) and in ignorance of the realities in the field persist out of sheer inertia; once they exist, they are difficult to get rid of”.^[1] Factors that further exacerbate extreme poverty include and are not limited to, poor quality of education, limited health, lack of housing and basic services such as electricity and clean water and food insecurity.

According to Egypt’s Central Agency for Public Mobilization and Statistics (CAPMAS), approximately 29.7% of Egypt’s population were in a state of poverty in 2021.^[2] In order to capture the factors that contribute to poverty beyond the lack of monetary income, we are committing to a more comprehensive and holistic approach using the Multidimensional Poverty Index (MPI).^[3] This framework looks at education, health and living standards, reflecting the share of people in poverty and the degree to which they are deprived, accounting for several deprivations that quantify the situation of poverty into a single measure (see figure below).



[1] Duflo, 2011

[2] According to the poverty, consumption, and income research conducted by the Central Agency for Public Mobilisation and Statistics (CAPMAS), .

[3] OPHI & UNDP, 2020

How we will use Egypt's MPI





Outcome 1

Social Empowerment

100,000

Extremely poor households and individuals are socially protected



We seek to reduce the lifelong consequences of poverty and exclusion and the social exclusion of families living in extreme poverty. Pushing households out of extreme poverty and supporting their access to basic services as to ensure sustained livelihoods that connect them to their surrounding communities and improve their wellbeing, as well as enhance their capacity to be resilient against economic and health shocks.



Scaffolding Households out of Extreme Poverty

FLAGSHIP PROGRAM

"BAB AMAL"

Since 2018, SFSD has funded the adaptation, implementation and evaluation of BRAC's Ultra-Poor Graduation approach, which comprises a series of interventions to support households out of extreme poverty. The contextualized program, Bab Amal ("Door of Hope") program has served 2,267 households in its first phase in two of Egypt's poorest governorates, Assiut and Sohag and is currently moving towards the second phase of implementation for 3,600 families. The program interventions consist of a productive asset transfer, a consumption stipend, facilitating access to basic services, financial inclusion services, social empowerment skills training, training on livelihoods, and hands-on coaching. Through these interventions, households can build sustainable livelihoods, resilience, confidence and 'graduate' out of extreme poverty. Over the next five years, we plan on refining the program based on the evaluation, sharing our findings and program design with other organizations wishing to replicate the model and expand the Bab Amal program so that it serves a greater number of extremely poor households.

Providing Access to Basic Services

Sawiris Foundation is committed to experiment with innovative and cost-effective projects that support extremely poor households' access to basic services in the following areas: decent housing, access to sanitation, electricity and clean water and basic nutrition. Through testing these innovative projects, and through cash and in kind services, we hope to widen the base of research on what interventions can effectively improve the living standards of extremely poor households and significantly reduce multidimensional poverty.

Supporting Extremely Poor Households through Economic and Health Shocks

The last couple of years have shown us the dire need to respond to economic and health crises in a rapid, efficient and targeted way. Sawiris Foundation is committed to responding rapidly in emergency situations that arise across Egypt. As such, over the next five years, we will work to fund programs that provide rapid emergency response to vulnerable populations, supporting households that have been hit particularly hard by subsequent and future crises that negatively impact the livelihoods of vulnerable households, especially women who were hit harder by the COVID 19 crisis.

Supporting Children without Parental Care

SFSD firstly focuses on the provision of services to children without parental care. It aims to enhance and promote the family role, by preventing unnecessary child separation, and provide the children with safe family based care options. That being said, not all children are eligible for family based care which is why SFSD works on different levels and types of societal integration. Through provision of services in shelters and mobile units, we aim to support 1,400 children who live in high-risk situations.



Outcome 2

Economic Empowerment

20,000

Poor households have increased
their income individuals are
socially protected



Outcome 3

Education

46,000

Students' learning outcomes have improved for poor and extreme-poor children aged from two years old to **22** years old



FLAGSHIP PROGRAM

"Teaching at the Right Level (TARL)"

Teaching at the right level is an educational approach aimed at improving learning outcomes that was pioneered by the Indian non-governmental organization "Pratham". Sawiris Foundation will be integrating, via its implementing partners, the Egyptian community and public schools through the TARL approach to improve learning outcomes. We have conducted an initial pilot and designed the methodology to the Egyptian context in different schools and are looking forward to commence implementation.

Despite high enrollment rates in Egypt, the underlying problem of low learning levels remains prominent. Students continue to go from one grade to another and many of them have not still not acquired basic numeracy and literacy skills. Therefore, TARL provides primary school students in grades 3 and 4 with basic literacy and numeracy skills. TARL makes it so that the level of the child is the sole determinant of what they should be learning, regardless of their age or grade. TARL divides children of grades four to six of primary school, based on their learning abilities and their skill level instead of dividing them by age or grade. This teaching approach also focuses on basic skills and curricula, instead of focusing only on the curriculum, as well as relying on regularly evaluating students' performance instead of relying solely on end of term exams. performance instead of relying solely on end of term exams.

Enhancing Learning Inputs

Sawiris Foundation aim to continue our work in enabling learning inputs such as the provision of nutritional meals and in finding the most holistic, impactful and cost-effective ways to improve learning outcomes for all levels of education, starting from the pre-primary stage and up until the secondary stage.

Raising Awareness on the Value of Pre-primary Education and TVET

Supporting projects and programs that focus on raising awareness of the value of pre-primary education to highlight the importance it has on childhood development. The negative perceptions towards the graduates of technical education is also one of the challenges that TVET students face within the job market. SFSD will document and share experiences and knowledge that correct the existing misconceptions and point people to quality vocational learning opportunities that can ensure a good career.

Providing Need-Based Scholarships

For many Egyptian households living in extreme poverty, the compounding expenses of public schooling can be a heavy burden. Our previous work has showed us that many households lack the financial resources to send their children to school, where these children become at risk of dropping out. We have been offering need-based scholarships in an effort to remove this barrier to educational enrolment at the basic education, technical and vocational, and higher education levels. Over the next five years, we will continue to support programs through our education and Scholarships Sector, to cover families' educational expenses and enable their children to complete basic education.



GOAL II

Empowering Change Agents

One of the most important values held by our founders is the importance of investing in future generations who show potential for positive social change. This comes alongside our commitment to supporting our implementing partners in driving impactful change in their communities and the beneficiaries they work with.

- To empower individuals is to offer them opportunities that would enable them to unleash their potential and create a positive impact within their lives and their communities.
- To empower organizations is to support them in representing the communities that they work with, building stronger relationships with influential decision makers and developing the capacities needed to achieve their vision and mission.

With stronger individuals and organizations that are better equipped to face Egypt's socioeconomic challenges, we will be able to realize a more positive and prosperous future for Egypt and its people.





Outcome 4

Scholarships

13,980

High-potential individuals have improved their qualifications



Facilitating Access to Quality Higher Education

SFSD offers eight scholarship programs annually for higher education levels in top ranking universities within and outside of Egypt. These comprises undergraduate as well as graduate programs in various fields. Moreover, in lower levels of education, our LINKAGE program, launched in 2021, supports public preparatory school graduates in building the necessary skill sets and knowledge over their high school years in order to be in a position to apply to scholarship opportunities in leading universities in Egypt and abroad. Over the next five years, we intend to continue refining our extensive scholarships program and build on lessons learned from our LINKAGE program to facilitate greater access to quality higher education for less privileged students with exceptional potential.

Providing Learning Opportunities for Executive Leaders in the Public and Private Sectors

In an effort to support Egypt's 2030 vision for sustainable development, and the plan to build and develop governmental employees capabilities we have launched a partnership with the University of Chicago in 2019, in order to offer 150 professionals from both the public and the private sectors an executive education program over the span of two weeks. The program aims to equip working professionals in the public and private sectors in developing their administrative skills, increase their human capital, and attend strategic sessions to support them in addressing new challenges that they may face. Over the next five years, we look forward to continuing this program and further enhancing the link between top professionals from both the public and private sectors, as well as supporting high level professions enhance their decision-making processes.



Outcome 5

Sawiris Cultural Award

140

High impact individuals are recognized for their contributions to enriching Egyptian literary culture



Sawiris Cultural Award

Believing in the power of art and culture in positively contributing to society, the Sawiris Cultural Award was launched in 2005 to recognize excellence in the literary works of Egyptian emerging and established writers in the fields of novels and short stories. Over the past years, the Award has grown to include more categories in screenplays, playwriting, literary criticism, in addition to the category of best book for children under 12 years.

In 2020, Sawiris Foundation launched translation award to promote the first-place winning novel for emerging creative writers and introduce to readers outside the borders of the Arab region.

Since its inception, the Sawiris Cultural Award contributed significantly to the enrichment of cultural life in Egypt and has carved itself a prominent place among the regional and local cultural awards. The number of applicants for the award has increased from 267 in 2005 to 1,304 applicants as of 2021. For the upcoming years, we hope to reach up to 1,500 applicants yearly.



Outcome 6

NGOs Capacity Building

190

Implementing partners have
underwent intensive training and
capacity building to deliver
effective programs within the
most vulnerable communities



NGO Capacity Building Program

Investing in a sustainable capacity-building model that supports SFSD's implementing partners in developing their capacities and building their organizations upwards will maximize the impact of Sawiris Foundation among our target beneficiaries, whereby the success of such a project would lead to better-implemented developmental projects that respond to the needs of the communities that they serve. We envision that such a program creates a ripple effect throughout the entire ecosystem and contributes significantly to creating a legitimate and vibrant civil society.


FALGSHIP PROGRAM

IRTEQA'

Civil society serves as a base to support the basic needs of the community, build sustainable livelihoods and provide a prosperous life for these communities. Having Egypt ranked as the largest concentration of NGOs in the southern part of the world, including the rest of the Arab world, it is essential to invest in them. IRTEQA' is a capacity building program that aims to empower NGOs to be active players in civil society, through strengthening their capacity and supporting their institutional development. Having conducted an assessment of the current level of NGOs registered in its database, Sawiris Foundation has succeeded in categorizing implementing partners in 4 categories; High Performing (Hi-Per), High Potential (Hi-Po), Medium performing and finally the remainder constituting the Egyptian NGO Ecosystem.

IRTEQA' targets 190 organizations that have been assessed and whose results are used to design the capacity building programme. Ten high-performing NGOs (HI-Per) will be selected to serve as training centers in the targeted governorates, High potential NGOs will be undergoing intense training as to become (Hi-Po) and medium performing will be offered services to build up their capacities.

How we Work

A stylized, monochromatic blue-toned illustration of a village. The scene features several buildings with rounded domes and arched windows, some with small square openings. There are various types of trees, including tall, thin ones and broader, leafy ones. The background is a solid blue color, and the overall style is flat and geometric.



How we work with our Implementing Partners

Over the course of the new strategy (2023-2028) and in making decisions to fund projects, Sawiris Foundation will prioritize evidence-based^[4] and cost-effective projects that address our six strategic outcomes. This will support our effort to maximize impact in reducing multidimensional poverty and empowering agents of change. We also welcome novel and innovative solutions that work towards our strategic outcomes, although this will require running an impact evaluation to measure impact and to contribute to the growing body of global evidence.

[4]Based on scientific evidence: A project is backed up by scientific evidence if the project interventions have been tested using rigorous research methodologies and have shown a statistically significant positive impact on its beneficiaries targeted outcomes.



Sawiris Foundation Project Cycle (2023-2028)

Every year, Sawiris Foundation will be releasing a limited call for concept notes in July. We will accept one concept note per implementing partner for either of the below tracks. It is important to note that co-funding partners of Sawiris Foundation are able to contribute financially or in-kind to any of the below mentioned tracks:

Novel, Innovative Project Ideas

Track A

Track A accepts project ideas with clear interventions and theories of change and that have promise in terms of sustainability, scalability and alignment with our strategic outcomes. Track A projects will be eligible for funding of between 5-10 million EGP that last between 12-30 months. Track A projects with demonstrated and proven track of success may be scaled up to Track B projects.

1 Evidence-based Projects

Track B

Track B accepts project ideas that are supported by scientific evidence. Track B projects will be eligible for funding between 20-30 million EGP for the duration of three years.

2 Scale up Projects

Track B projects may also be scale-ups on the national level, which have shown potential for wide impact, with funding that can reach up to 80 million EGP, lasting between 5-6 years and implemented in collaboration with other partners such as a ministerial entity, international donors or philanthropic organizations. It worth noting that Sawiris Foundation's financial contribution should not exceed 50% of the total project funding.

Government Partnerships

Track C

In this track, SFSD commits to provide funding up to 80 million EGP over four years or 100 million over five years for governmental initiatives. This total amount should not represent more than 30-50% of the total project funding from the Foundation's side. The project will be accompanied by an impact evaluation conducted by SFSD Team along with external research centers. Examples of this track at SFSD includes Forsa program, Sakan Kareem, and the Nurseries project.

Unrestricted Funding

Track D

As part of the capacity-building program, SFSD will provide unrestricted funding to a limited number of NGOs yearly to unlock their potential and maximize their impact. The unrestricted funding will allow the NGOs to spend on interventions based on their priorities without any external limitations.

Through collaborating with other like-minded organizations, we would reach mutual benefit in a multitude of ways:

1 Reducing redundancies in the field of social development and saving tremendous resources in the process

2 Having greater reach, scale and impact

It is quite encouraging to see how pooling resources may help partners do more, and at a much larger scale than they would have otherwise. This impacts more lives in the process.

3 Sharing best practices and experiences, paving the road for cross-learning opportunities

Tightly-nit partnerships provide an excellent formula for cross-learning, where each organization can draw from the learnings of their partners. This is a valuable quality to leverage on, especially for institutions that are working in the field of social development and delivering public goods.

4 Complementing each other's strengths by focusing on what each partner brings to the table

Effective and efficient partnerships can prove to transform partners, in that they could provide the public and civil society sectors with valuable industry-related skills, and on the other hand, could nudge businesses to incorporate social values into their models and value chains (which is what some have dubbed 'creating shared value').

That being said, Sawiris Foundation reiterates its strong commitment over the upcoming years to continue with how we work. Expanding collaborations with co-funding partners will be paramount, in the hope of bridging the gap between stakeholders in development through maximizing the utilization of resources. By 2028, the Partnerships team expects to mobilize partnerships with funding shaping 27% of the total funding for the foundation's projects, which would help build the effective altruism movement in the country. We firmly believe, as is often terrifically captured through an age-old proverb, that "If you want to go fast, go alone. If you want to go far, go together".



How we align with National and International Goals

Out of firm belief in the importance of aligning our work with other organizations who are working on reducing poverty nationally and internationally, we have carefully ensured that our strategy is aligned with the international Sustainable Development Goals (SDGs) and the National Strategy for Sustainable Development “Egypt 2030 Vision,” (MPED, 2016) as well the national strategy of the Ministries of Social Solidarity and that of Education.

How our work is Cross-Cutting

One of Sawiris Foundation’s principal values is inclusivity, and as we continuously invest in ensuring our own organization is inclusive on all fronts, it is necessary that the projects we fund also reflect this value. That is why certain themes will be mainstreamed across all projects and interventions funded by Sawiris Foundation through the 2023-2028 strategy. The three crosscutting themes are gender, diversity and inclusion, and climate change. We will reflect these crosscutting themes in our work policies, our project selection, design and implementation, and in the learning questions that we choose to evaluate.



**DIVERSITY
& INCLUSION**



GENDER



**CLIMATE
CHANGE**

How we Learn

In its aspiration of maximizing its impact in Egyptian society, Sawiris Foundation invests in the implementation of rigorous evaluations, strong monitoring systems, an evidence-based strategy and organizational learning.

- Externally, Sawiris Foundation is committed to transparently share our lessons learned. This means that we will continuously disseminate key lessons , with the hope of contributing valuable knowledge to the wider development community.

Moreover, SFSD is a main contributor to the National Egypt Impact Lab, in collaboration with the Ministry of Planning and Economic Development as well as the Ministry of Social Solidarity and J-PAL. This initiative will allow for the rigorous evaluation of national programs that will feed the strategic directions of the development community in Egypt.

- Internally, and through the establishment of the Learning and Strategy department, we are committed to ensuring that we are practicing the philosophy of effective altruism within the Foundation. Through learning from findings and insights generated from the monitoring and evaluation of projects, the organizational learning expands and the Foundation integrates these learnings into our evidence-based strategy.

Over the next five years, we are committed to refining our data collection system, monitoring and evaluation processes, internal and external learning systems and successfully reviewing our strategy on a quarterly basis.